



**INSTITUT DE  
L'ENTREPRISE**

PROGRAMME ENSEIGNANTS - ENTREPRISES

**2015**

**25 et 26 août**

Ecole polytechnique

## ENTRETIENS ENSEIGNANTS-ENTREPRISES

L'Université d'été du monde de l'enseignement et de l'entreprise

### « Le travail demain »



**Programme**





Béatrice Couairon,  
Directrice du Programme  
Enseignants-Entreprises,  
Professeur de sciences  
économiques et sociales

Lancés en 2003, les *Entretiens Enseignants-Entreprises* visent à favoriser un dialogue direct entre le monde de l'enseignement et le monde de l'entreprise. Ils réunissent chaque année enseignants, économistes, universitaires et chefs d'entreprises autour d'une thématique inscrite au coeur des programmes scolaires avec pour objectif d'éclairer la théorie économique par des cas pratiques d'entreprises.

Cette nouvelle session est organisée en partenariat avec l'Ecole polytechnique, pleinement mobilisée à nos côtés pour vous accueillir, et ouvre la voie à des perspectives enthousiasmantes au coeur du pôle de compétitivité Paris-Saclay.

Cette université d'été s'inscrit dans le cadre du Programme Enseignants-Entreprises de l'Institut de l'entreprise, en partenariat avec l'Education nationale, qui propose tout au long de l'année des actions de formation continue, des stages pour les enseignants (Journées Enseignants-Entreprises) et un site de ressources pédagogiques, Melchior.fr.

Nous vous souhaitons une excellente édition 2015 !

Retrouvez toutes les ressources produites lors des Entretiens sur le site melchior : [www.melchior.fr](http://www.melchior.fr)

# Sommaire

## Mardi 25 août 2015 matinée..... 8

10h00  
13h00

-  Réformer le marché du travail : quelles mesures pour quels enjeux ? ..... 5
-  Les « emplois de demain » seront-ils vraiment ceux que l'on croit ? ..... 5

## Mardi 25 août 2015 après-midi..... 6

14h30  
16h45

-  Remplacer des hommes par des robots : jusqu'où ira-t-on ? ..... 6
-  Partage des revenus : où se situe le « bon équilibre » ? ..... 6
-  Coût du travail, productivité, CICE. . . que nous disent vraiment les chiffres ? ..... 6
-  « Contrat de travail unique » : pour ou contre ? ..... 6
-  Discriminations et « plafond de verre » : comment y mettre (vraiment) fin ? ..... 6
-  Les jeunes sur le marché du travail : les « vieux protégés » vs les « jeunes flexibles » ? ..... 6

17h00  
19h30

-  « Paris-Saclay : Comment construire l'avenir en grand ? » ..... 7
-  Le rapprochement « Enseignants-Entreprises » : quelles attentes, quels enjeux ? ..... 7
-  « Rencontres avec .... » ..... 7

## Mercredi 26 août 2015 matinée..... 8

08h00

- Campus tour : pôle de compétitivité Paris-Saclay ..... 8

09h00  
12h30

-  Education, Formation, Qualification : 3 leviers d'insertion ! ..... 8
-  Les moocs vont-ils révolutionner le travail des enseignants ? ..... 8
-  Du « stress vs bien être » à la performance par le bonheur : comment concevoir l'entreprise autrement ? ..... 8
-  La richesse des régions : comment les territoires dessinent-ils les emplois ? et vice versa ..... 8
-  Comment les ETI anticipent-elles les mutations du travail ? ..... 8
-  Le numérique, producteur de nouvelles inégalités ? ..... 8
-  Les partenaires sociaux face à la lutte contre le chômage : ont-ils (vraiment) tout essayé ? ..... 9

## Mercredi 26 août 2015 après-midi ..... 9

14h00  
16h30

-  Politiques de l'emploi : les success stories ! ..... 9
-  Mobilisation générale : égalité, mixité et parité de l'école à l'entreprise ! ..... 9



9h00 - 10h00 : Café d'accueil

---

10h00 - 10h30 : Ouverture  
(Amphi POINCARÉ)

---

**JACQUES BIOT**

Président, Ecole polytechnique

**XAVIER HUILLARD**

Président, Institut de l'entreprise,  
Président-directeur général, Vinci

**THIERRY MANDON**

Secrétaire d'Etat chargé de l'Enseignement  
supérieur et de la Recherche

10h30 - 11h45 (Amphi POINCARÉ)

---

 **Conférence**

animée par **Jean-Marc Vittori** (*Les Echos*)

Réformer le marché du travail :  
quelles mesures pour quels enjeux ?

**PIERRE CAHUC**

Professeur d'économie, Ecole polytechnique

**GILBERT CETTE**

Professeur d'économie associé,  
Université d'Aix-Marseille

**CAROLE COUVERT**

Présidente, CFE-CGC

**JEAN-FRANÇOIS PILLIARD**

Vice-Président du MEDEF

11h45 - 13h00 (Amphi POINCARÉ)

---

 **Conférence**

animée par **Thierry Fabre** (*Challenges*)

Les « emplois de demain » seront-ils  
vraiment ceux que l'on croit ?

**PATRICK ARTUS**

Chef économiste, Natixis,  
Universitaire, Panthéon Sorbonne

**CHRISTELLE MARTIN**

Déléguée générale, groupement des  
professions de service (GPS)

**OLIVIER LETEURTRE**

Directeur Général Euro West,  
Dassault Systèmes

**JEAN PISANI-FERRY,**

Commissaire général, France Stratégie

13h00 - 14h30 : Déjeuner

---

Espace restauration de l'Ecole polytechnique

# Mardi 25 août 2015 après-midi

## 14h30 - 15h30 : Ateliers

### ATELIER 1 (Amphi CARNOT)

Remplacer des hommes par des robots : jusqu'où ira-t-on ?

#### **DAVID FILLIAT**

Directeur du laboratoire Robotique, Ensta Paristech

#### **ROBIN RIVATON**

Conseiller auprès du PDG, Aéroports de Paris

### ATELIER 2 (Amphi FAURRE)

Partage des revenus : où se situe le « bon équilibre » ?

#### **PATRICK ARTUS**

Chef économiste, Natixis, Universitaire, Panthéon Sorbonne

#### **JEAN-PAUL FAUGÈRE**

Président du conseil d'administration, CNP Assurances

#### **ALAIN TRANNOY**

Directeur, Aix-Marseille School of Economics et EHESS

### ATELIER 3 (Amphi BECQUEREL)

Coût du travail, productivité, CICE... que nous disent vraiment les chiffres ?

#### **JÉRÔME BÉDIER**

Secrétaire général, Carrefour

#### **ERIC HEYER**

Directeur du Département analyse et prévision, OFCE

## 15h45 - 16h45 : Ateliers

### ATELIER 4 (Amphi CARNOT)

« Contrat de travail unique » : pour ou contre ?

#### **LAURENT MORESTAIN**

Secrétaire général, groupe Randstad France

#### **FRANCIS KRAMARZ**

Economiste, CREST, ENSAE

#### **DENIS PENNEL**

Directeur général, Ciett

### ATELIER 5 (Amphi BECQUEREL)

Discriminations et « plafond de verre » : comment y mettre (vraiment) fin ?

#### **CHRISTINE LANOË**

Directrice des ressources humaines, Orange

#### **DOMINIQUE MEURS**

Professeure, Université Paris Ouest Nanterre

#### **JEAN-FRANÇOIS VIÉ**

Directeur général, Orkyn'

### ATELIER 6 (Amphi FAURRE)

Les jeunes sur le marché du travail : les « vieux protégés » vs les « jeunes flexibles » ?

#### **LAURENT CHOAIN**

Directeur des ressources humaines, Mazars

#### **CHARLES DE FROMENT**

Expert associé, Institut de l'entreprise

#### **YANNICK L'HORTY**

Professeur, Université Paris-Est Marne-La-Vallée

17h00 - 17h30 (Amphi POINCARÉ)

---

 Conférence

« Paris-Saclay : Comment construire l'avenir en grand ? »

**PIERRE VELTZ**

Président-directeur général,  
Etablissement public de Paris-Saclay

17h45 - 18h15 (Amphi POINCARÉ)

---

 Conférence

Le rapprochement

« Enseignants-Entreprises » :  
quelles attentes, quels enjeux ?

**BÉATRICE COUAIRON**

Directrice, Programme Enseignants-  
Entreprises, Professeur de sciences  
économiques et sociales

**XAVIER HUILLARD**

Président, Institut de l'entreprise,  
Président-directeur général, Vinci

Intervention de

**NAJAT VALLAUD-BELKACEM**

Ministre de l'Education nationale, de l'En-  
seignement supérieur et de la Recherche

18h20 - 19h30 : « Rencontres avec ... »

---

Retours d'expériences sur des actions  
en faveur de l'égalité des chances  
(Amphi CARNOT)

**VINCENT BAROU**

Professeur de SES, Mantes la Jolie

**PHILIPPE CRUPAUX,**

Professeur de SES, Nantes

(Amphi MONGE)

**GUILLAUME FENEUILLE**

Professeur de SES, Coordinateur du Lycée  
de la Nouvelle Chance de l'Académie de  
Versailles

Slow dating avec les DRH,

Grand Hall de l'Ecole polytechnique

**ISABELLE CALVEZ**

Directrice des ressources humaines, Carrefour

**LAURENT CHOAIN**

Directeur des ressources humaines, Mazars

**ROSARIA LO DUCA**

Directrice Talent Emploi Développement, Sanofi

**FRÉDÉRIC GUEGUEN**

Directeur des ressources humaines,  
Vinci Autoroutes

**DANIÈLE RIVIÈRE**

Ressources humaines, AXA

**JULIEN VALLETTE VIALARD**

Directeur des ressources humaines,  
Air Liquide Industrie

Présentation du projet de Journal péda-  
gogique mensuel Melchior-*Les Echos*

Autour de **Jean-Marc Vittori** et **Olivier  
Delteil** des *Echos* et **Beatrice Couairon**,  
**Philippe Deubel** et **Julie Micheli** de  
l'équipe Melchior.

Entreprendre Ensemble

• **ENTREPRENDRE POUR APPRENDRE**

Présentation par **Nicolas Koster**, Responsable  
formation et qualité

• **PEPITE** (Jean-Pierre Boissin et Valérie Fourcade)

Programme Enseignants-Entreprises (PEE)

« La Grande librairie de Melchior »

avec la librairie Zero@ et des auteurs de livres  
d'économie.

19h30 : Cocktail d'înatoire

---

08h00 - 09h00

Campus tour : visite du pôle de compétitivité Paris-Saclay

9h00 - 10h00 : Ateliers

 **ATELIER 7** (Amphi BECQUEREL)

**Education, Formation, Qualification : 3 leviers d'insertion !**

**PHILIPPE BAJOU**

Directeur Général Adjoint du Groupe en charge de la Transformation, La Poste

**ISABELLE QUAINON**

Directrice de la formation, Veolia

**ALEXANDRA ROULET**

Economiste, Harvard University (USA)

 **ATELIER 8** (Amphi CARNOT)

**Les moocs vont-ils révolutionner le travail des enseignants ?**

**CÉCILE DEJOUX**

Enseignante, CNAM Paris

**JEAN-MARC DANIEL**

Economiste, ESCP Europe

**PASCAL LE MERRER**

Professeur, ENS Lyon

 **ATELIER 9** (Amphi FAURRE)

**Du « stress vs bien être » à la performance par le bonheur : Comment concevoir l'entreprise autrement ?**

**BERTRAND BALLARIN,**

Directeur des relations sociales, Michelin

**VINCENT DE GAULEJAC**

Sociologue clinicien, Université Paris-Diderot

**ISAAC GETZ**

Professeur de Leadership et de l'Innovation, ESCP Europe

10h15 - 11h15 : Ateliers

 **ATELIER 10** (Amphi FAURRE)

**La richesse des régions : Comment les territoires dessinent-ils les emplois ? et vice versa**

**LAURENT DAVEZIES**

Economiste et Urbaniste, CNAM

**ANTONIO MOLINA**

Président du Conseil de surveillance, Mäder

**ÉRIC REBIFFÉ**

Directeur Emploi territorial & Essaimage  
Directeur Général Sanofi Développement

 **ATELIER 11** (Amphi CARNOT)

**Comment les ETI anticipent-elles les mutations du travail ?**

**LAURENT BATAILLE**

Président-directeur général,  
Poclain Hydraulics

**CLAIRE LELARGE**

Economiste, CREST

**JACKY LINTIGNAT**

Directeur général, KPMG France

 **ATELIER 12** (Amphi BECQUEREL)

**Le numérique, producteur de nouvelles inégalités ?**

**PIERRE BONTEMPS**

Président-directeur général, Coriolis

**BENOIT THIEULIN**

Président, Conseil national du numérique

11h30 – 12h30 (Amphi POINCARÉ)

---

 **Conférence**

animée par **François Lenglet** (France 2)

Les partenaires sociaux face à la lutte contre le chômage : ont-ils (vraiment) tout essayé ?

**PATRICK ARTUS**

Chef économiste, Natixis, Universitaire, Panthéon Sorbonne

**STÉPHANE LARDY**

Secrétaire confédéral en charge du dossier assurance chômage, Force ouvrière

**CORINNE PROST**

Chef du département des études économiques, INSEE

**ALEXANDRE SAUBOT**

Président-directeur général, Haulotte  
Président, UIMM

12h30 – 14h00 : Déjeuner

---

Espace restauration de l'Ecole polytechnique

14h00 – 15h15 (Amphi POINCARÉ)

---

 **Conférence**

animée par **Sandrine Foulon**  
(*Alternatives économiques*)

Politiques de l'emploi :  
les success stories !

**CYRIL COSME**

Directeur, Organisation internationale du travail (OIT) pour la France

**FRANÇOISE HOLDER**

Administrateur, Holder SA

**ÉRIC LABAYE**

Membre du Comité de direction mondial de McKinsey

**EMMANUELLE WARGON**

Déléguée générale à l'emploi et à la formation professionnelle, Ministère du Travail, de l'Emploi de la Formation professionnelle et du Dialogue social

15h15 – 16h30 (Amphi POINCARÉ)

---

 **Conférence de clôture**

animée par **Brice Couturier** (France culture)

Mobilisation générale : égalité, mixité et parité de l'école à l'entreprise !

**PHILIPPE AGHION**

Economiste, Collège de France

**ÉRIC CHARBONNIER**

Expert Education, OCDE

**PIERRE FERRACCI**

Président, CNEE

**ÉRIC FOUACHE**

Vice-Chancelier,  
Université Paris-Sorbonne d'Abu Dhabi

**MARWAN LAHOUD**

Directeur général délégué à la stratégie et au marketing, Airbus Groupe

**CATHERINE SUEUR**

Directrice générale, Radio France

## Nos partenaires



# Plan d'accès

## ACCÈS EN TRANSPORTS EN COMMUN

**2 accès** sont possibles : depuis la gare de Massy-Palaiseau ou de Lozère. Des bus permettent ensuite de rejoindre, depuis la gare, le campus.

### > Gare de Massy-Palaiseau RER B

À la gare, prendre le Bus TransEssonne **91.06** (B,C) ou **91.10**

Descendre arrêt : «Les Joncherettes» (LOA et ENSTA), «Lozère», ou «Laboratoires» de l'École.

### > Gare de Lozère RER B

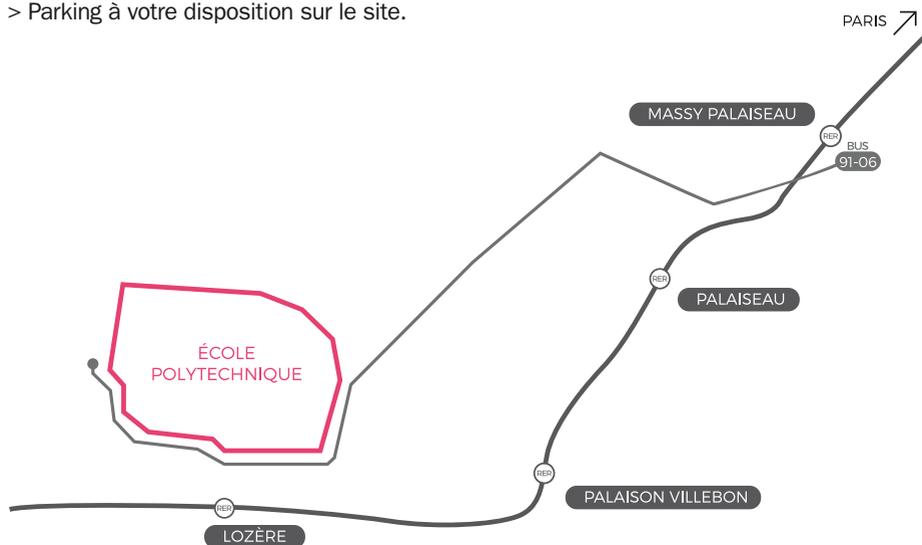
Itinéraire piéton d'environ 15 minutes (300 marches environ)

## ACCÈS PAR LA ROUTE

> à partir de la Porte d'Orléans ou d'Italie : par l'autoroute **A6**.

> à partir du Pont de Sèvres : par la **N118**.

> Parking à votre disposition sur le site.



## Programme Enseignants-Entreprises

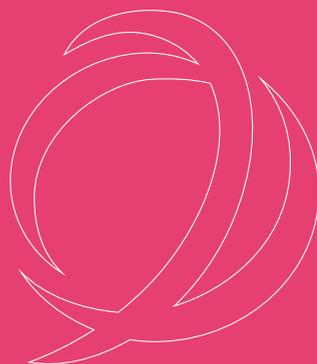
Directrice du programme : Béatrice Couairon

Institut de l'entreprise

29, rue de Lisbonne, 75008 Paris

Tel : 01 53 23 05 49 – Fax : 01 47 23 79 01

contact mail : [beatrice.couairon@idep.net](mailto:beatrice.couairon@idep.net)



Lancés en 2003, les *Entretiens Enseignants-Entreprises* sont organisés par l'**Institut de l'entreprise** en partenariat avec l'**Inspection générale de sciences économiques et sociales** et la **Direction générale de l'enseignement scolaire** (DGESCO).

Ces rencontres annuelles, dédiées aux enseignants de sciences économiques et sociales et d'économie-gestion, favorisent un dialogue direct entre le monde de l'entreprise et le monde de l'enseignement. Elles réunissent enseignants, économistes, universitaires et chefs d'entreprise autour d'une thématique inscrite au cœur des programmes scolaires avec pour objectif d'éclairer la théorie économique par des cas pratiques d'entreprises.

Organisés sur deux journées, les Entretiens s'articulent autour de conférences, tables rondes et ateliers. Ces derniers réunissent un président ou cadre dirigeant d'une grande entreprise et une personnalité qualifiée (chercheur, universitaire, économiste...). Chaque atelier est préparé puis animé par un professeur des disciplines concernées.

Les *Entretiens Enseignants-Entreprises* offrent également aux professeurs du secondaire des temps d'échange privilégiés avec leurs collègues du supérieur (universités, grandes écoles) ainsi qu'avec des auteurs de livres sur l'économie ou l'entreprise.

