



**INSTITUT DE
L'ENTREPRISE**

PROGRAMME ENSEIGNANTS - ENTREPRISES

2015

25 et 26 août

Ecole polytechnique

ENTRETIENS ENSEIGNANTS-ENTREPRISES

L'Université d'été du monde de l'enseignement et de l'entreprise

« Le travail demain »



Programme





Béatrice Couairon,
Directrice du Programme
Enseignants-Entreprises,
Professeur de sciences
économiques et sociales

Lancés en 2003, les *Entretiens Enseignants-Entreprises* visent à favoriser un dialogue direct entre le monde de l'enseignement et le monde de l'entreprise. Ils réunissent chaque année enseignants, économistes, universitaires et chefs d'entreprises autour d'une thématique inscrite au coeur des programmes scolaires avec pour objectif d'éclairer la théorie économique par des cas pratiques d'entreprises.

Cette nouvelle session est organisée en partenariat avec l'Ecole polytechnique, pleinement mobilisée à nos côtés pour vous accueillir, et ouvre la voie à des perspectives enthousiasmantes au coeur du pôle de compétitivité Paris-Saclay.

Cette université d'été s'inscrit dans le cadre du Programme Enseignants-Entreprises de l'Institut de l'entreprise, en partenariat avec l'Education nationale, qui propose tout au long de l'année des actions de formation continue, des stages pour les enseignants (Journées Enseignants-Entreprises) et un site de ressources pédagogiques, Melchior.fr.



Nous vous souhaitons une excellente édition 2015 !

Retrouvez toutes les ressources produites lors des Entretiens sur le site melchior : www.melchior.fr

Sommaire







Mardi 25 août 2015 matinée..... 8

10h00
13h00



-  Réformer le marché du travail : quelles mesures pour quels enjeux ? 5
-  Les « emplois de demain » seront-ils vraiment ceux que l'on croit ? 5

Mardi 25 août 2015 après-midi..... 6

14h30
16h45

-  Remplacer des hommes par des robots : jusqu'où ira-t-on ? 6
-  Partage des revenus : où se situe le « bon équilibre » ? 6
-  Coût du travail, productivité, CICE. . . que nous disent vraiment les chiffres ? 6
-  « Contrat de travail unique » : pour ou contre ? 6
-  Discriminations et « plafond de verre » : comment y mettre (vraiment) fin ? 6
-  Les jeunes sur le marché du travail : les « vieux protégés » vs les « jeunes flexibles » ? 6

17h00
19h30








-  « Paris-Saclay : Comment construire l'avenir en grand ? » 7
-  Le rapprochement « Enseignants-Entreprises » : quelles attentes, quels enjeux ? 7
-  « Rencontres avec » 7

Mercredi 26 août 2015 matinée..... 8

08h00

- Campus tour : pôle de compétitivité Paris-Saclay 8

09h00
12h30

-  Education, Formation, Qualification : 3 leviers d'insertion ! 8
-  Les moocs vont-ils révolutionner le travail des enseignants ? 8
-  Du « stress vs bien être » à la performance par le bonheur : comment concevoir l'entreprise autrement ? 8
-  La richesse des régions : comment les territoires dessinent-ils les emplois ? et vice versa 8
-  Comment les ETI anticipent-elles les mutations du travail ? 8
-  Le numérique, producteur de nouvelles inégalités ? 8
-  Les partenaires sociaux face à la lutte contre le chômage : ont-ils (vraiment) tout essayé ? 9

Mercredi 26 août 2015 après-midi 9

14h00
16h30

-  Politiques de l'emploi : les success stories ! 9
-  Mobilisation générale : égalité, mixité et parité de l'école à l'entreprise ! 9



9h00 - 10h00 : Café d'accueil

10h00 - 10h30 : Ouverture
(Amphi POINCARÉ)

JACQUES BIOT

Président, Ecole polytechnique

XAVIER HUILLARD

Président, Institut de l'entreprise,
Président-directeur général, Vinci

THIERRY MANDON

Secrétaire d'Etat chargé de l'Enseignement
supérieur et de la Recherche

10h30 - 11h45 (Amphi POINCARÉ)

 **Conférence**

animée par **Jean-Marc Vittori** (*Les Echos*)

Réformer le marché du travail :
quelles mesures pour quels enjeux ?

PIERRE CAHUC

Professeur d'économie, Ecole polytechnique

GILBERT CETTE

Professeur d'économie associé,
Université d'Aix-Marseille

CAROLE COUVERT

Présidente, CFE-CGC

JEAN-FRANÇOIS PILLIARD

Vice-Président du MEDEF

11h45 - 13h00 (Amphi POINCARÉ)

 **Conférence**

animée par **Thierry Fabre** (*Challenges*)

Les « emplois de demain » seront-ils
vraiment ceux que l'on croit ?

PATRICK ARTUS

Chef économiste, Natixis,
Universitaire, Panthéon Sorbonne

CHRISTELLE MARTIN

Déléguée générale, groupement des
professions de service (GPS)

OLIVIER LETEURTRE

Directeur Général Euro West,
Dassault Systèmes

JEAN PISANI-FERRY,

Commissaire général, France Stratégie

13h00 - 14h30 : Déjeuner

Espace restauration de l'Ecole polytechnique

14h30 - 15h30 : Ateliers

ATELIER 1 (Amphi CARNOT)

Remplacer des hommes par des robots : jusqu'où ira-t-on ?

DAVID FILLIAT

Directeur du laboratoire Robotique, Ensta Paristech

ROBIN RIVATON

Conseiller auprès du PDG, Aéroports de Paris

ATELIER 2 (Amphi FAURRE)

Partage des revenus : où se situe le « bon équilibre » ?

PATRICK ARTUS

Chef économiste, Natixis, Universitaire, Panthéon Sorbonne

JEAN-PAUL FAUGÈRE

Président du conseil d'administration, CNP Assurances

ALAIN TRANNOY

Directeur, Aix-Marseille School of Economics et EHESS

ATELIER 3 (Amphi BECQUEREL)

Coût du travail, productivité, CICE... que nous disent vraiment les chiffres ?

JÉRÔME BÉDIER

Secrétaire général, Carrefour

ERIC HEYER

Directeur du Département analyse et prévision, OFCE

15h45 - 16h45 : Ateliers

ATELIER 4 (Amphi CARNOT)

« Contrat de travail unique » : pour ou contre ?

LAURENT MORESTAIN

Secrétaire général, groupe Randstad France

FRANCIS KRAMARZ

Economiste, CREST, ENSAE

DENIS PENNEL

Directeur général, Ciett

ATELIER 5 (Amphi BECQUEREL)

Discriminations et « plafond de verre » : comment y mettre (vraiment) fin ?

CHRISTINE LANOË

Directrice des ressources humaines, Orange

DOMINIQUE MEURS

Professeure, Université Paris Ouest Nanterre

JEAN-FRANÇOIS VIÉ

Directeur général, Orkyn'

ATELIER 6 (Amphi FAURRE)

Les jeunes sur le marché du travail : les « vieux protégés » vs les « jeunes flexibles » ?

LAURENT CHOAIN

Directeur des ressources humaines, Mazars

CHARLES DE FROMENT

Expert associé, Institut de l'entreprise

YANNICK L'HORTY

Professeur, Université Paris-Est Marne-La-Vallée

17h00 - 17h30 (Amphi POINCARÉ)

 Conférence

« Paris-Saclay : Comment construire l'avenir en grand ? »

PIERRE VELTZ

Président-directeur général,
Etablissement public de Paris-Saclay

17h45 - 18h15 (Amphi POINCARÉ)

 Conférence

Le rapprochement

« Enseignants-Entreprises » :
quelles attentes, quels enjeux ?

BÉATRICE COUAIRON

Directrice, Programme Enseignants-
Entreprises, Professeur de sciences
économiques et sociales

XAVIER HUILLARD

Président, Institut de l'entreprise,
Président-directeur général, Vinci

Intervention de

NAJAT VALLAUD-BELKACEM

Ministre de l'Education nationale, de l'En-
seignement supérieur et de la Recherche

18h20 - 19h30 : « Rencontres avec ... »

Retours d'expériences sur des actions
en faveur de l'égalité des chances
(Amphi CARNOT)

VINCENT BAROU

Professeur de SES, Mantes la Jolie

PHILIPPE CRUPAUX,

Professeur de SES, Nantes

(Amphi MONGE)

GUILLAUME FENEUILLE

Professeur de SES, Coordinateur du Lycée
de la Nouvelle Chance de l'Académie de
Versailles

Slow dating avec les DRH,

Grand Hall de l'Ecole polytechnique

ISABELLE CALVEZ

Directrice des ressources humaines, Carrefour

LAURENT CHOAIN

Directeur des ressources humaines, Mazars

ROSARIA LO DUCA

Directrice Talent Emploi Développement, Sanofi

FRÉDÉRIC GUEGUEN

Directeur des ressources humaines,
Vinci Autoroutes

DANIÈLE RIVIÈRE

Ressources humaines, AXA

JULIEN VALLETTE VIALARD

Directeur des ressources humaines,
Air Liquide Industrie

Présentation du projet de Journal péda-
gogique mensuel Melchior-*Les Echos*

Autour de **Jean-Marc Vittori** et **Olivier
Delteil** des *Echos* et **Beatrice Couairon**,
Philippe Deubel et **Julie Micheli** de
l'équipe Melchior.

Entreprendre Ensemble

• **ENTREPRENDRE POUR APPRENDRE**

Présentation par **Nicolas Koster**, Responsable
formation et qualité

• **PEPITE** (Jean-Pierre Boissin et Valérie Fourcade)

Programme Enseignants-Entreprises (PEE)

« La Grande librairie de Melchior »

avec la librairie Zero@ et des auteurs de livres
d'économie.

19h30 : Cocktail d'înatoire

08h00 - 09h00

Campus tour : visite du pôle de compétitivité Paris-Saclay

9h00 - 10h00 : Ateliers

 **ATELIER 7** (Amphi BECQUEREL)

**Education, Formation, Qualification :
3 leviers d'insertion !**

PHILIPPE BAJOU

Directeur Général Adjoint du Groupe en charge de la Transformation, La Poste

ISABELLE QUAINON

Directrice de la formation, Veolia

ALEXANDRA ROULET

Economiste, Harvard University (USA)

 **ATELIER 8** (Amphi CARNOT)

**Les moocs vont-ils révolutionner
le travail des enseignants ?**

CÉCILE DEJOUX

Enseignante, CNAM Paris

JEAN-MARC DANIEL

Economiste, ESCP Europe

PASCAL LE MERRER

Professeur, ENS Lyon

 **ATELIER 9** (Amphi FAURRE)

Du « stress vs bien être » à la performance par le bonheur : Comment concevoir l'entreprise autrement ?

BERTRAND BALLARIN,

Directeur des relations sociales, Michelin

VINCENT DE GAULEJAC

Sociologue clinicien, Université Paris-Diderot

ISAAC GETZ

Professeur de Leadership et de l'Innovation, ESCP Europe

10h15 - 11h15 : Ateliers

 **ATELIER 10** (Amphi FAURRE)

**La richesse des régions :
Comment les territoires dessinent-ils
les emplois ? et vice versa**

LAURENT DAVEZIES

Economiste et Urbaniste, CNAM

ANTONIO MOLINA

Président du Conseil de surveillance, Mäder

ÉRIC REBIFFÉ

Directeur Emploi territorial & Essaimage
Directeur Général Sanofi Développement

 **ATELIER 11** (Amphi CARNOT)

**Comment les ETI anticipent-elles
les mutations du travail ?**

LAURENT BATAILLE

Président-directeur général,
Poclain Hydraulics

CLAIRE LELARGE

Economiste, CREST

JACKY LINTIGNAT

Directeur général, KPMG France

 **ATELIER 12** (Amphi BECQUEREL)

Le numérique, producteur de nouvelles inégalités ?

PIERRE BONTEMPS

Président-directeur général, Coriolis

BENOIT THIEULIN

Président, Conseil national du numérique

11h30 – 12h30 (Amphi POINCARÉ)

 **Conférence**

animée par **François Lenglet** (France 2)

Les partenaires sociaux face à la lutte contre le chômage : ont-ils (vraiment) tout essayé ?

PATRICK ARTUS

Chef économiste, Natixis, Universitaire, Panthéon Sorbonne

STÉPHANE LARDY

Secrétaire confédéral en charge du dossier assurance chômage, Force ouvrière

CORINNE PROST

Chef du département des études économiques, INSEE

ALEXANDRE SAUBOT

Président-directeur général, Haulotte
Président, UIMM

12h30 – 14h00 : Déjeuner

Espace restauration de l'Ecole polytechnique

14h00 – 15h15 (Amphi POINCARÉ)

 **Conférence**

animée par **Sandrine Foulon**
(*Alternatives économiques*)

Politiques de l'emploi :
les success stories !

CYRIL COSME

Directeur, Organisation internationale du travail (OIT) pour la France

FRANÇOISE HOLDER

Administrateur, Holder SA

ÉRIC LABAYE

Membre du Comité de direction mondial de McKinsey

EMMANUELLE WARGON

Déléguée générale à l'emploi et à la formation professionnelle, Ministère du Travail, de l'Emploi de la Formation professionnelle et du Dialogue social

15h15 – 16h30 (Amphi POINCARÉ)

 **Conférence de clôture**

animée par **Brice Couturier** (France culture)

Mobilisation générale : égalité, mixité et parité de l'école à l'entreprise !

PHILIPPE AGHION

Economiste, Collège de France

ÉRIC CHARBONNIER

Expert Education, OCDE

PIERRE FERRACCI

Président, CNEE

ÉRIC FOUACHE

Vice-Chancelier,
Université Paris-Sorbonne d'Abu Dhabi

MARWAN LAHOUD

Directeur général délégué à la stratégie et au marketing, Airbus Groupe

CATHERINE SUEUR

Directrice générale, Radio France

Nos partenaires



Plan d'accès

ACCÈS EN TRANSPORTS EN COMMUN

2 accès sont possibles : depuis la gare de Massy-Palaiseau ou de Lozère. Des bus permettent ensuite de rejoindre, depuis la gare, le campus.

> Gare de Massy-Palaiseau RER B

À la gare, prendre le Bus TransEssonne **91.06** (B,C) ou **91.10**

Descendre arrêt : «Les Joncherettes» (LOA et ENSTA), «Lozère», ou «Laboratoires» de l'École.

> Gare de Lozère RER B

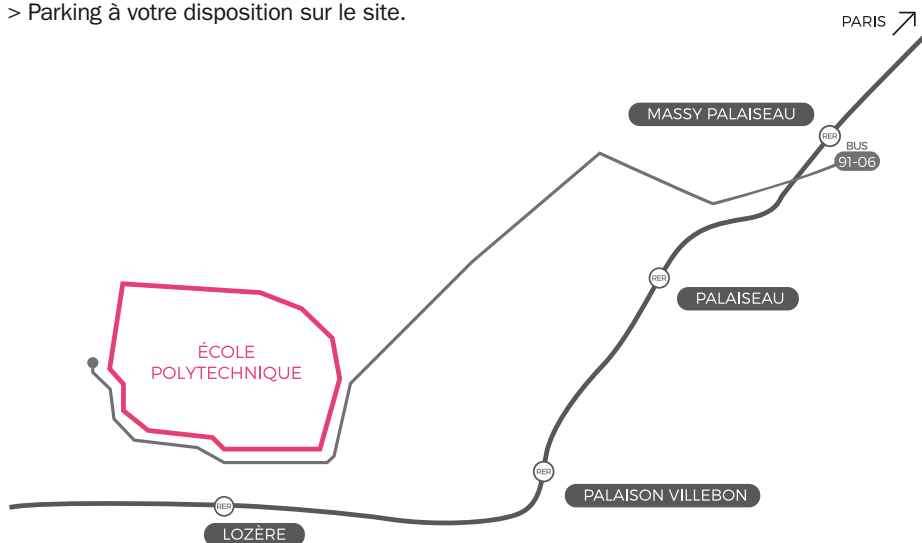
Itinéraire piéton d'environ 15 minutes (300 marches environ)

ACCÈS PAR LA ROUTE

> à partir de la Porte d'Orléans ou d'Italie : par l'autoroute **A6**.

> à partir du Pont de Sèvres : par la **N118**.

> Parking à votre disposition sur le site.



Programme Enseignants-Entreprises

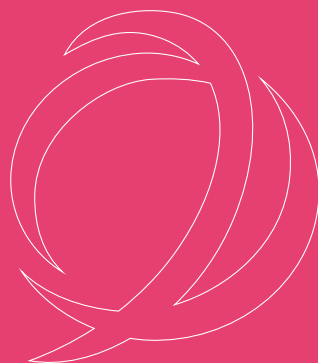
Directrice du programme : Béatrice Couairon

Institut de l'entreprise

29, rue de Lisbonne, 75008 Paris

Tel : 01 53 23 05 49 – Fax : 01 47 23 79 01

contact mail : beatrice.couairon@idep.net



Lancés en 2003, les *Entretiens Enseignants-Entreprises* sont organisés par l'**Institut de l'entreprise** en partenariat avec l'**Inspection générale de sciences économiques et sociales** et la **Direction générale de l'enseignement scolaire** (DGESCO).

Ces rencontres annuelles, dédiées aux enseignants de sciences économiques et sociales et d'économie-gestion, favorisent un dialogue direct entre le monde de l'entreprise et le monde de l'enseignement. Elles réunissent enseignants, économistes, universitaires et chefs d'entreprise autour d'une thématique inscrite au cœur des programmes scolaires avec pour objectif d'éclairer la théorie économique par des cas pratiques d'entreprises.

Organisés sur deux journées, les Entretiens s'articulent autour de conférences, tables rondes et ateliers. Ces derniers réunissent un président ou cadre dirigeant d'une grande entreprise et une personnalité qualifiée (chercheur, universitaire, économiste...). Chaque atelier est préparé puis animé par un professeur des disciplines concernées.

Les *Entretiens Enseignants-Entreprises* offrent également aux professeurs du secondaire des temps d'échange privilégiés avec leurs collègues du supérieur (universités, grandes écoles) ainsi qu'avec des auteurs de livres sur l'économie ou l'entreprise.

